

## Recherche publique et entreprises : éloge de la folie

Jean-Baptiste AVRILLIER et Hélène LE DU  
Mémoire d'Ingénieurs Elèves – 2002  
École des mines de Paris

Relations entre recherche publique et entreprises : leur mémoire de fin d'études se présentait plutôt de manière morose... en écho aux entretiens menés auprès d'interlocuteurs plutôt désabusés par le système français de la recherche publique. Par contraste, Jean-Baptiste Avrillier et Hélène Le Du, étudiants à l'École des Mines de Paris, choisissent alors de s'intéresser plus particulièrement aux expériences qui semblaient soulever un réel enthousiasme et affichaient une certaine réussite. Les voilà ainsi « en quête du brin de folie capable de faire à nouveau bouger le monde de la recherche »...

Quatre sites « expérimentaux » sont passés au crible sur le terrain : Genopole®, Minatec -nouvelle technopole dédiée aux micro et nanotechnologies qui va prochainement ouvrir ses portes à Grenoble, Génoplante, programme fédérateur de génomique végétale, qui associe à parts égales recherche publique et sociétés privées et l'Institut Pasteur, qui connaît une phase de mutation importante depuis l'arrivée de son nouveau directeur, Philippe Kourilsky

Au détour d'un bref historique, le rapport rappelle « le développement fulgurant » du site de Genopole®, créé de toutes pièces dans un désert scientifique sur lequel personne à l'époque n'aurait parié pour un tel projet. Quelles sont les raisons de ce succès ? Le rôle fondateur de l'AFM (Association française contre les myopathies), qui luttait déjà pour donner une autre dimension à la recherche en génétique .....

Tout d'abord, l'engagement important de l'État et des collectivités locales est relevé, soulignant qu'il transcende les clivages politiques. L'analyse insiste en outre sur la différence de Genopole® avec une technopole classique, simplement conçue dans une logique d'aménagement du territoire : rapprochement des acteurs de l'innovation - recherche, enseignement supérieur et industrie dans un même domaine ; mise en place d'une structure d'accompagnement favorisant la mise en relation de ces acteurs et la création d'entreprises, dans une synergie qui permet de dépasser les divergences culturelles ; présence d'un incubateur ; et enfin, constitution d'un centre d'excellence international. Rien n'échappe néanmoins aux deux observateurs, qui passent également en revue - de manière très constructive, les moindres faiblesses de l'édifice...

Les études de cas, assorties d'une recherche documentée -chiffres à l'appui- sur les dispositifs de création d'entreprises innovantes par les chercheurs, permettent à Jean-Baptiste Avrillier et Hélène Le Du de brosser un panorama de la recherche en action. Véritable enquête de terrain, mais aussi riche de réflexions et non exempt d'humour, le mémoire de Jean-Baptiste Avrillier et Hélène Le Du est un véritable plaidoyer pour une politique dynamique en faveur de la recherche et de l'innovation. Laissons-leur cette conclusion : « La recherche française a besoin d'un brin de folie et de rêve, et ce de toute urgence »...

### ➤ Pour en savoir plus

- Intégralité du rapport : [www.ecole.org/2/memoire\\_recherche.pdf](http://www.ecole.org/2/memoire_recherche.pdf)
- Résumé de la soutenance : [www.ecole.org/2/RT180902.pdf](http://www.ecole.org/2/RT180902.pdf)